

## LEAD2 第二系列研讨会

格利维采-维也纳 2019 年 10 月 23 日至 29 日

### 总结报告

---

|        |   |
|--------|---|
| 项目名称:  | LEAD2   |
| 项目全称 : | Enhancing Academic Leadership and Governance of Chinese and European Universities in the Context of Innovation and Internationalization |
| 批准编号   | 598874-EPP-1-2018-BE-EPPKA2-CBHE-JP   |
| 撰稿者    | 朱畅教授 (VUB)<br>Dinh Khuyen (VUB)<br>程朝 (VUB)   |
| 文件编号:  | WP 4  |
| 版本     |   |
| 网址     | <a href="http://www.lead2-project.eu/">http://www.lead2-project.eu/</a>   |

## 目录

|   |   |
|---|---|
| I. 介绍 .....                                 | 3 |
| II. 项目成果的推广 .....                           | 3 |
| 1. 研讨会参与者的交流与推广 .....                       | 3 |
| 1.1. 主旨演讲 .....                             | 3 |
| 1.2. 工作坊和小组讨论会 .....                        | 4 |
| 1.3. 测验与反思 .....                            | 5 |
| 1.4. 对比研究团队会议 .....                         | 5 |
| 2. 对感兴趣受众的推广 .....                          | 6 |
| 2.1. 直播主旨演讲 .....                           | 6 |
| 2.2. 网站和社交媒体更新 ( <i>Facebook</i> 和微信) ..... | 6 |
| III. 结论 .....                               | 6 |

LEAD2 项目是由 Erasmus + 计划支持的高等教育能力建设项目。LEAD2 项目以 LEAD 项目的结果为基础，但也有其他一些创新性的贡献。该项目是由 6 个欧洲合作伙伴和 6 个中国合作伙伴组成的伙伴关系，专注于大学治理和学术领导能力建设。

## I. 介绍

LEAD2 第二系列研讨会由 VUB, SUT 和 UniVie 共同组织，在创新和内部化的背景下，于 2019 年 10 月 24 日至 29 日，在格利维采的西里西亚工业大学（SUT）和维也纳大学（UniVie）成功举办了研讨会。来自欧洲和中国的 15 个不同的高等教育机构（HEI）的 40 多位参与者参加了此次活动，涵盖了 LEAD2 项目合作伙伴机构，LEAD2 相关合作伙伴和其他高等教育机构。

本报告概述了 LEAD2 第二系列研讨班的项目活动。项目研讨活动的主要目的包括：（1）提高参与者关于大学治理和学术领导力的知识和技能；（2）向参与者介绍 LEAD2 项目并更深入地让与会者参与项目活动；（3）将项目及其主要目标、目标群体和应交付成果向主要合作伙伴，非合作伙伴大学等各种利益相关者进行推广。

关于要推广的内容，在 LEAD2 第二系列研讨班集中讨论了三个主要主题。第一个主题是大学治理的比较研究。第二个主题是学术排名和大学治理。第三个主题特别强调了博士教育的治理。此外，在两次项目工作会议上对项目管理和跟进问题进行了优化。

关于利益相关者，主要目标群体是研讨会的参与者。此外，参与者包括项目合作伙伴和非合作伙伴大学的学术带头人和教职人员，MOOC 参与者以及感兴趣的受众。这样，可以最大程度地发挥研讨会的影响。

关于推广方法，采用了各种形式的研讨会培训，例如主题演讲，现场讲座，讨论等。此外，另一种方法是使用网站和社交媒体吸引对会议感兴趣的远程参与者。

## II. 项目成果的推广

### 1. 研讨会参与者的交流与推广

作为研讨会的主要参与者和利益相关者，来自中国和欧洲大学的 40 名参与者直接受益于研讨会的成果。在为期四天的研讨会采用了各种形式的专业发展培训，包括主旨演讲，结构讨论，小组讨论，测验，反思，工作会议。因此，与会者有机会丰富有关大学治理和学术领导力的知识和技能，分享实践经验以及扩大学术社交网络。

#### 1.1. 主旨演讲

主题演讲在研讨会上发挥了重要作用，研讨会的主要目的是为与会人员提供有关大学治理和学术领导力的基础知识和最新知识。此外，主旨演讲者提供的演讲展示是参与者之间进行交互式小组讨论的良好起点。为此，在为期四天的研讨会期间，进行了 16 场主旨演讲，随后进行了互动式交流（Q&A）。这些演讲针对的关键问题集中在（1）大学治理的案例研究，（2）学术排名及其对大学的影响和（3）博士教育的治理。

关于大学治理交叉案例的第一个主题，Gaye Toksoz 教授（METU）于 10 月 24 日发表了首个主题演讲，概述了大学对可持续发展目标（SDGs）的贡献。演讲成功地为参与者提供了新的背景，并伴随着全球高等教育趋势以及实现可持续发展目标的战略。在这样的背景下，LEAD2 项目适时进行，以促进交流和鼓励中欧大学之间在与会人员共享领导能力建设方面的合作。主题之后是六个主题演讲，介绍了整个大学范围内的治理结构以及具体方面。具体来说，分别介绍了 SUT，METU，同济大学，CUG，GXNU，YNNU 的全球治理结构。正如与会人员分享的那样，这些信息丰富的演讲是实用且有用的，因为它们使学术领袖能够拓宽他们对大学治理结构的了解，而这在任何研究都没有得到比较的体现。这些演讲展示还为参与者提供了特定的信息，从而为跨案例分析的小组讨论提供了思路。

关于第二个主题，即学术排名及其对大学的影响，Johannes Sorz 博士（UniVie），伍江教授（同济大学）和 Melita Kovacevic 教授（萨格勒布大学）作了三场主题演讲。这些主题演讲成功地加深了与会者对排名如何衡量，排名如何影响大学治理以及学术机构如何提高排名的理解。在与会者的强调下，本次会议针对排名在理论和实践上都呈现了对大学治理的见解。

UniVie，NOVA 和 CUG 的三位主讲人谈到了第三个主题即博士教育的治理。Peter Becker 教授的演讲为与会者提供了 UniVie 博士教育的概述，并在此基础上讨论了博士学院和博士项目的结构，计划和整合。此外，褚祖旺教授的演讲为中国大学的博士教育管理提供了新的见解，包括发展，现状和趋势。此外，Filipa Castanheira 教授发表的关于大学的工作过劳与投入程度的主题演讲介绍了学术环境中存在的工作压力问题。鉴于此，还讨论了一些降低工作压力的战略解决方案。这些演讲内容丰富，为与会者提供了对博士校治理论和实践知识的更深刻见解。与会人员共享，在这三个演讲展示中获得的知识对于他们参加有关同一主题的小组讨论会非常有用。

## 1.2. 工作坊和小组讨论会

与主题演讲相一致，本次研讨会组织了研讨会和结构化讨论，旨在提高各级学术领导者的知识和技能。总体而言，这些会议为中国学术界领导人和欧洲学术界领导人创造了交流知识、分享实践经验以及相互学习的机会。据此，与会者交互讨论了有关大学管理和学术领导力的不同主题。

10 月 25 日在 SUT 举行了针对大学治理跨案例的首次结构化讨论。研讨会以互动方式组织：小组成员由来自六所中国和欧洲大学的不同级别的教授和领导人参加。在小组成员的带领下，与会人员积极讨论了不同的问题，包括 SWOT 分析，每个案例的全球结构，国际化在大学结构中的作用。随后，由五位报告者简要介绍了讨论总结和见解。与会人员强调，该研讨会富有成果且内容丰富。此外，还发现了中欧院校在大学结构方面的共性和差异。感谢 LEAD2

项目，该讨论结果被认为具有独特的价值。此外，与会人员还分享了有关国际化的意见和建议以及战略模式对于改进其机构中国家和国际合作具有重要意义。

针对学术排名问题的结构性研讨会于 10 月 28 日在 UniVie 成功举办。在此主题下，讨论了三个问题：（1）为什么排名对大学很重要，以及如何提高大学的排名？（2）所有大学争取最高排名是否有意义？排名是否反映了大学的（区域，国家，国际）作用？排名反映了卓越吗？卓越的定义是什么？（3）优秀/高级大学是否必然需要更多的预算和/或资源？卓越计划的作用是什么？与会者分为三个小组，对主题进行了全面讨论。讨论富有成效，因为它使参与者可以分享自己对学术排名的看法，并在特定机构中提供实际例子。此外，与会人员有机会丰富他们对如何提高不同学术背景下的排名的实际了解。因此，由于其有用性和有效性，许多参与者对本届会议表示高度满意。

10 月 29 日举行的结构性研讨会进一步深化了关于博士教育管理的主题。其中，提出了三个问题：（1）指导与控制：博士学院负责人的主要职责是什么？（2）学院的负责人是否还应担任领导者：如何让她/他的同行同事跟随她/他？（3）成功领导和管理博士学院需要哪些技能和知识？在本次讲座中，经验分享对于学术领袖来说是重要的学习媒介。通过该活动，参与者获得了更多有关博士教育（中国研究生院）治理实践的知识。正如与会者所分享的那样，这种结构化的讲习班是注重实际且有用的，因为它使学术领导者能够参与并运用他们在讲习班中所学到的知识，以解决他们在机构中面临的当前挑战。此外，与会学者强调了关于大学管理的术语对增进相互了解的重要性。该互动会议还为参与者提供了特定信息，以产生用于比较研究的想法。

总体而言，所有参与者都表示，为期四天的研讨会期间的结构化讨论总体上增强了人际和领导能力，例如沟通，管理和演讲技巧。此外，欧洲和中国参与者的讨论结果也被强调为研讨会最突出的成就之一。

### 1.3. 测验与反思

除了主要活动外，测验和反思被认为是非常有用和富有成果的，因为它为参与者提供了机会来测试所学知识、更好地了解彼此并分享所学知识。

### 1.4. 对比研究团队会议

作为 LEAD2 项目的一部分，第二系列的 LEAD2 研讨班也组织了一个比较研究小组会议，参与者可以讨论如何实施研究活动。在朱畅教授和刘亚荣教授的主持下，与会人员就研究工作

计划和研究小组进行了互动讨论。参加者强调，会议对于研究团队进行面对面的讨论，包括研究主题，时间计划，每个团队成员的责任等工作计划至关重要。

## 2. 对感兴趣受众的推广

最初的宣传推广计划不仅针对参加研讨会的参与者，而且还针对会议感兴趣的其他利益相关者，包括合作伙伴或非合作大学的学术领导者和学术人员，MOOC 参与者和外部受众。为此，项目组还组织了现场试行直播主题演讲。此外，会议期间项目组还每天更新研讨班计划，PPT 演示文稿，照片和其他讲习班资料，以吸引远程参与者及其他人员。

### 2.1. 直播主旨演讲

为了向尽可能多的观众介绍和推广研讨会，项目组织者实施了现场直播主题演讲的试点，项目主题演讲于 10 月 28 日至 29 日进行直播。这两个活动有 62 人注册。一些与会者反映，现场直播的主旨演讲既有趣又有益。有了这个积极的成果，建议在即将到来的 LEAD2 研讨班中举行更多的直播会议，以满足感兴趣的参与者的需求。

### 2.2. 网站和社交媒体更新 (Facebook 和微信)

在为期四天的研讨会上，作为宣传和推广工作的一部分，每天都会在网站和微信上更新附带有关项目的演示，图片和相关材料。几位与会者表示，项目组织者所做更新工作令人印象深刻并表示赞赏和感谢。

关于直播主题演讲的推广，邀请函和注册链接已发布在项目网站和 Facebook 页面上。有关活动的公告在 LEAD2 MOOC 平台和微信群中也同时发布。


## III. 结论

经过四天的活动，参与者完成了 LEAD2 研讨会培训，并向 40 位参与者颁发了 LEAD2 研讨会证书。该活动不仅增强了个人学术领导的知识和技能，而且增进了欧洲和中国高校之间的相互了解与合作。研讨班的成果已成功传播给了各相关人员。









**LEAD\_Community**  
@lead2project

- Home
- Posts
- Jobs
- Events
- Reviews
- Videos
- Photos
- About

Like Following Share

Write a comment...

Press Enter to post.

**LEAD\_Community**  
Published by Fatty Cotton · 7h · 5 October · G

**INVITATION: Live streaming workshops on university governance and academic leadership**

We're excited to announce that we're live-streaming our keynote speeches for the LEAD2 conference in Vienna on 28th and 29th October 2019.

**Schedule**

Tuesday, October 28 | 10:30 am – 12 am GMT+02:00: Keynote speech on academic rankings and their impact on University governance

Wednesday, October 29 | 9:30 am – 10:30 am GMT+02:00: Keynote speech on Governance of doctoral education


Sign up to view the live stream and we will send you a reminder before we go live!

<http://www.lead2-project.eu/node/101>

Find out more about our project:  
<http://www.lead2-project.eu>

< **NAEA LEAD2 Workshop (42)** ...

OCT 27, 2019 11:40

 寄

大家好！维也纳会议直播链接，请您查收：

10月28日 北京时间的下午5:30 开始

关于学术排名及其对大学治理的影响的主题演讲

会议主持：奥地利维也纳大学  
Susanne Weigelin-Schwiedrzik 教授

